

Lejre Kommune Udvalget for Børn & Ungdom	08-09-2020 16:30	Side 1
--	------------------	--------

BU - Dagplejen

Sagsnr.: 20/4854

Resumé:

Dagplejen i Lejre Kommune har i de seneste år ikke kunne overholde budgettet. Det har medført større årlige merforbrug.

Merforbruget er opstået, da der ikke er overensstemmelse imellem antallet af medarbejdere og antallet af børn, som det er forudsat i budgetmodellen til dagplejen.

Den væsentligste udfordring er, at grundlaget for budgetmodellen, hvor hver enkelt dagplejer forventes at passe 3,5 børn i gennemsnit hen over et år, slet ikke nås i de år, hvor der har været større merforbrug. I 2020 forventedes også et merforbrug, som der dog administrativt er handlet på medio 2020.

Udvalget for Børn & Ungdom havde på møde den 11. august 2020 en temadrøftelse om Dagplejen. Udvalget bad administrationen om forslag til, hvordan udfordringerne i Dagplejen kan imødekommes.

Sagen fremlægges hermed med forslag til, hvordan Dagplejen tilpasses til efterspørgslen, samt hvordan den pædagogiske og strukturelle kvalitet i Dagplejen kan styrkes og udvikles.

Indstilling:

Direktionen indstiller:

1. Dagplejen tilpasses til 115 børn i 2021 og tilpasses løbende til efterspørgslen for dagplejen
2. Dagplejen igangsætter et kvalitetsudviklingsforløb
3. Sagen sendes i høring

Beslutningskompetence:

Udvalget for Børn & Ungdom

Beslutning Udvalget for Børn & Ungdom den 08-09-2020:

Indstillingerne tiltrådt.

Sagsfremstilling:

Aktuelt er der flere dagplejere ansat, end der er behov for i forhold til antallet af børn, der passes i dagplejen.

Der har været en vigende efterspørgsel i pasning i den kommunale dagpleje, både antallet af dagplejere og antallet af passede børn har været faldende siden 2015.

Overkapaciteten har de seneste år været på ca. 11-12 helårsbørn i henhold til budgetmodellen, hvor hver dagplejer forudsættes at passe 3,5 helårsbørn.

Lejre Kommune Udvalget for Børn & Ungdom	08-09-2020 16:30	Side 2
--	------------------	--------

Den 1. august 2020 passes der 118 børn i Dagplejen. Kapaciteten i dagplejen er til 25,5 barn mere i samme måned.

Det anbefales på den baggrund dels, at Dagplejens kapacitet justeres dels, at der arbejdes med den faglige udvikling af den kommunale dagpleje.

Forslag til ændret struktur

På baggrund af merforbruget og de færre børn, der passes i dagplejen, foreslår administrationen, at Dagplejens kapacitet tilpasses til at kunne rumme 115 børn i 2021, svarende til 33 dagplejere.

Ved tilpasningen af dagplejen vil de medarbejdere, der indgår i reduktionen, blive tilbudt at stå i kommunens jobbank og vil få fortrinsret til en samtale ved relevante ledige stillinger i deres opsigelsesperiode.

Samtidig med, at denne kapacitetsmæssige tilpasning gennemføres, foreslår administrationen, at dagplejen styrkes og udvikles, så flere forældre ønsker dagplejen som første prioritet. De skal i dagplejen have et kommunalt dagtilbud, der præsterer høj pædagogisk kvalitet.

For at opnå en højere pædagogisk kvalitet, gennemføres en strukturel ændring af dagplejens heldagslegestuer. De nuværende ni legestuer samles, så der fremover i alt er tre legestuer, som alle hører til i en daginstitution. Dermed knyttes dagplejerne tættere til en daginstitution, og der kan skabes bedre rammer for faglig dialog i det pædagogiske miljø mellem medarbejderne i daginstitutionen og i dagplejen.

De færre legestuer vil kunne sikre, at alle legestuegrupperne får gode muligheder for inspiration, refleksion og mulighed for at opbygge gode læringsmiljøer i legestuerne.

Dagplejerne foreslås samlet i tre områder, der hver er tilknyttet en legestue:

	Antal dagplejere pr. 01.08.20	Antal passede børn pr. 01.08.20	Ledige pladser pr. 01.08.20
Ejby, Kr. Hyllinge/Sæby/Gershøj/Lyndby	14	42	14
Gevninge, Lejre/Øm, Osted	13	37	15
Hvalsø, Kirke Såby, Kr. Sonnerup	14	39	15

De tre legestuer placeres i daginstitutioner, hvortil der er gode trafikforbindelser til, og hvor legestuen både kan have et godt inde og udemiljø for dagplejere og børn.

Lejre Kommune Udvalget for Børn & Ungdom	08-09-2020 16:30	Side 3
--	------------------	--------

Det foreslås at de fysisk tilknyttes følgende tre områder: Kirke Hyllinge, Allerslev og i Hvalsø.

De nuværende heldagslegestuers budget er på 32.000 kr. pr. år., i alt 290.000 kr. pr. år. De tre nye legestuer foreslås at have et årligt budget på 63.000 kr. til de flere børn og voksne, der samles. Det vil give en årlig besparelse på 100.000 kr.

Med samlingen til tre legestuer vil nogle dagplejere og forældre få en længere afstand til legestuen. Fremover afleverer forældrene deres barn i heldagslegestuen. Legestuen skal derfor ligge et passende sted, så man også kan komme til legestuen med offentlige transportmidler. Dagplejeren skal - som nu, selv transportere sig til legestuen.

Der vil fortsat være fokus på at optimere anvendelsen af pladser i Dagplejen, når Pladsanvisningen fordeler pladser overholdes de retningslinjer, der er gældende for tildeling af pladser i Lejre Kommune.

Kvalitetsudvikling

Der er på dagtilbudsområdet i Lejre et fokus på at styrke kvaliteten – det gælder også i Dagplejen. Det er væsentligt, at der i arbejdet med en ændret struktur er opmærksomhed på pædagogiske udviklingsmuligheder og potentialer, således at Dagplejen fortsat udgør et kvalificeret og attraktivt alternativ til en vuggestueplads.

En organisering med færre legestuer i kommunen - beliggende i tilknytning til en daginstitution gerne med vuggestue – vil der kunne skabes en større pædagogisk sammenhæng mellem dagpleje og vuggestue.

Dagplejen vil i større grad end tidligere have mulighed for at blive knyttet tættere til pædagogfaglige miljøer og faglige fællesskaber end nu. Samtidig tilgodeses det, at kommunen kan til både det særlige, som hhv. dagpleje og vuggestue repræsenterer.

Den tættere sammenhæng i dagplejen og en stærkere tilknytning til daginstitutionerne vil samtidig understøtte en god fleksibilitet for forældrene fx ved pasning ved sygdom eller ferie. Gæstedagplejen er kendt af både forældre og børn fra mødet i legestuen.

Dagplejens kompetenceudvikling skal tænkes sammen med det øvrige dagtilbudsområde, hvor det systematiske arbejde med udvikling af den faglige kvalitet og det pædagogiske fundament skal føre til gensidig berigelse på småbørnsområdet.

En del af kvalitetsudviklingen på dagtilbudsområdet handler om at etablere en evalueringskultur. Et tættere samarbejde mellem dagplejerne vil give mulighed for at udvikle en sådan evalueringskultur. Der skal arbejdes systematisk med at styrke børnefællesskaber, hvor relation og venskaber mellem børnene er afgørende for leg, dannelse og læring.

Lejre Kommune Udvalget for Børn & Ungdom	08-09-2020 16:30	Side 4
--	------------------	--------

Der er allerede nu igangsat udviklingsaktiviteter på dagplejeområdet i forhold til at arbejde med udvikling af pædagogiske læringsmiljøer og omsætte den styrkede pædagogiske læreplan til praksis. Dette kvalitetsudviklingsarbejde skal bidrage til at tydeliggøre, hvad dagplejen står for og hvilket pædagogisk fundament, hverdagen i dagplejen hviler på. Det skal bidrage til klarhed for forældrene, så det er tydeligt, hvilke kvaliteter de til- eller fravælger i den kommunale dagpleje.

Som følge af den personalemæssige aldersfordeling i dagplejegrupperne, er der behov for at arbejde med specifikt med en målrettet rekruttering. I dette rekrutteringsarbejde skal der være en tråd til kvalitetsudviklingen.

Det bør derfor være et krav, at der ved nyansættelser er tale om uddannet pædagogisk personale eller personer, der har lyst og vilje til at indgå i kompetenceudviklingen. Rekruttering skal findes sted i koordination med de øvrige pasningstilbud, så der sikre pladser der hvor der er efterspørgsel.

Bilag fra temadrøftelsen vedlægges. Bilaget er opdateret med de data, der blev efterspurgt af udvalget.

Udtalelser:

Administrationen er i løbende dialog med dagplejens leder, medarbejdere og TR samt med FOA om den samlede situation og handlemulighederne. Der har været afholdt LU møde i Dagplejen siden temadrøftelsen, og input fra dette møde er delvist indarbejdet i forslag i denne sag.

Administrationens vurdering:

Administrationen vurderer, at de foreslåede tiltag i forhold til struktur og faglig udvikling vil bidrage til at understøtte et godt pædagogisk dagplejetilbud i Lejre Kommune.

Bilag fra udvalgets temadrøftelse vedlægges. Bilaget er opdateret med de data, der blev efterspurgt af udvalget

Handicappolitik:

Indstillingen har ikke konsekvenser i forhold til den vedtagne handicappolitik.

Økonomi og finansiering:

Budgetmodellen fastholdes.

Legestuerne samles, hvilket medfører en besparelse på 100.000 kr.

De 100.000 kr. indgår i 2021 i dagplejens budget, til strukturtilpasningerne og den nødvendige pædagogiske udvikling.